

**2023 年 6 月 30 日(星期五)**

**香港南區官立小學畢業典禮**

**張建宗教授**

**大紫荊勳賢，金紫荊星章，太平紳士**

### 致詞全文

張巧儀主席，余志賢校長，各位副校長、主任、老師，  
各位嘉賓、家長，各位同學：

早晨，大家好。

2. 我十分榮幸及高興獲余校長邀請出席今早的畢業典禮，  
作為主禮嘉賓。

3. 我對香港南區官立小學有一份深厚感情。香港南區官立小學（簡稱南區官小）創立於 1955 年（即 67 年前），前身為薄扶林官立小學，並於 2000 年 9 月遷到現址。2001 年 3 月 1 日，我以教育署署長身份主持貴校的開幕典禮，見證新

校舍的啟動。

4. 「南區官小」茁壯成長，現已成為一所優質，有水平，有規模及現代化的小學。過去 22 年來，貴校造福了不少莘莘學子，培育了不少人才。

5. 貴校在教與學以至德、智、體、群、美各方面都有卓越的表現，成績有口皆碑，例如貴校的手鐘隊於聯校音樂大賽勇奪金獎。此外，英語話劇隊於本學年獲最高獎（即評判推介演出獎），並獲邀在上環文娛中心公開演出。

6. 各位畢業同學，我衷心祝賀你們成功完成小學階段，我亦很高興能夠見證及分享你們及家長的喜悅。

7. 在此，我要衷心感謝學校的管理層，全體老師及職員。你們多年來默默耕耘，潤物無聲，春風化雨，有教無類，作育英才，憑著你們的專業精神，孜孜不倦及悉心的教誨與培育，學校和學生才有今日的成就，我要向你們致以崇高的敬意。

8. 我亦要向所有家長致敬。你們對子女無條件及無盡的愛護與關懷，以及與學校的通力合作，確保同學們有健康及快樂的成長。

9. 1972年7月我自香港大學畢業後，隨即加入香港政府工作，一直到2021年6月。在長達近50年的公務生涯中，我見證了香港的重大蛻變、迅速發展成為國際金融及商貿，航運，物流及旅遊中心，以及歷史性的回歸祖國。

10. 五十年來，由始至終我憑著服務香港的理念及目標，全心全意，不遺餘力，堅持竭誠及謙卑地服務社會，建設香港，推動香港這個國際城市披荊斬棘，乘風破浪向前邁進。

11. 我的人生座右銘與南區官小的校訓如出一轍，即積極人生，盡我所能，可謂不謀而合。

12. 我是一個十分勤奮，高度自律，熱愛工作，熱愛香港，以及充滿正能量和正向思維的平凡香港人。我接受傳媒訪問

時，曾公開表示我每天上班前穿衣「打領呔」便很興奮，因為又有機會讓我為香港服務，為市民效勞，正如一位每次球賽都有機會上場作賽的球員，他的興奮心情，不言而喻。事實上，每天我都會以最佳的狀態、最好的心態及最陽光的笑容迎接新的挑戰，把工作做到最好，從不欺場。我視工作為使命，視壓力為動力，以誠待人，不卑不亢，走到前線，深入基層，掌握市民脈搏，虛心接受批評，全情投入，充分享受及珍惜服務社會的每一刻，五十年不變。

13. 在近半個世紀的公務生涯中，我很榮幸晉升至政務司司長，更署任特區行政長官達 68 次，共 205 天、直接參與香港特區的管治，但亦經歷過不少挫折及低谷的困難時刻。

14. 我的人生哲學是不屈不朽，勝而不驕，敗而不餒，要不斷堅持，不斷努力，永不放棄。我深信一生之計在於勤，世上無不勞而獲的事。

15. 記得 1999 年，我以勞工處處長身份到北京及天津作公務訪問，有機會參觀一間大規模的工廠，看見長長的外牆

展示出一對大字標語，就是「今天工作不努力，明天努力找工作」。信息明確、發人心省，富警剔性，令我難忘。

16. 為香港培育更多人才，為盡力回饋社會，我現以客席教授及榮譽教授身份，分別在香港大學及香港教育大學任教，並與大學生分享我近半個世紀的公共行政與管治經驗及人生觀。事實上，我剛剛接受了香港嶺南大學的邀請，出任客座教授、這會擴闊我與大學生溝通的網絡。

17. 最近有大學生在課堂中率直地問我：「努力是否保證一定成功？」我坦誠地回答：「努力不能確保百分百會成功，但不努力就肯定不會成功，因為機會始終是留給有準備，有實力，有堅持的人，古語有云，天道酬勤。

18. 各位同學，今天的每一點堅持，每一分努力都為你鋪築前行的路。當你穿過風雨，走過黑暗，等待你的會是充沛的陽光和蓬勃的生機。

19. 堅持把簡單的事做好，就是不簡單。堅持把平凡的事

做好，就是不平凡。成功往往就是把簡單的事堅持地做，重複地，用心地做，將好事做實，實事做好，在平凡中做出不平凡的堅持。

20. 2000 年至 2002 年我出任教育署署長時，正值政府大力推行中小學課程改革(教改)，教改的指導原則是**以學生為本，目標為本**，全方位提升教與學的質素和效果。我和教育署的同事集思廣益，想出了一個推廣教育改革名為「樂善勇敢」的宣傳口號，即樂於學習，善於溝通，勇於承擔，敢於創新。

21. 「樂善勇敢」足以作為各位同學及年青人的座右銘。事實上，用心、虛心，持續，終身學習的堅持；良好的溝通能力和技巧，有親和力與和諧的人際關係；有擔當與負責任的意志；以及有創新，求新及破格思維都是成功的要素，是必勝之道，放之四海皆準。

22. 我深深了解教育的重要性及必要性。知識可以改變命

運，教育可以擺脫貧窮。當今世界已進入翻天覆地的數碼化及人工智能化時代，能夠掌握創新及科技的知識及技能日形重要，因此，STEAM 教育（即 Science, Technology, Engineering, Art and Mathematics 科學，科技，工程，藝術及數學）將成為學校（不論大，中，小學）課程重要及關鍵的一環。

23. 明日（7月1日）是香港特別行政區（香港特區）成立 26 周年的大日子。香港回歸祖國以來，發展一日千里，成功落實一國兩制。

24. 香港特區作為中國不可分割的一個重要組成部份，享有天時、地利、人和的優勢。我們背靠祖國，連通世界，得天獨厚。國家是當今世界第二大經濟強國、加上粵港澳大灣區的戰略性規劃逐步落實，國家銳意鞏固香港現有的國際金融，商貿，航運，物流及旅遊中心的地位的同時，矢志全力打造香港成為國際創新科技中心及中外文化藝術交流樞紐。香港未來發展空間實在無限，機遇處處。

25. 我希望各位同學和所有香港青年，能成為賦有國家

觀念，香港情懷，世界視野的新一代，好好抓緊國家龐大及急速發展帶來的機遇，以及善用香港的優勢，以積極人生，盡我所能的宗旨，為自己的前途努力奮鬥打拼，好好裝備自己，全心全意服務社會，努力建設香港，貢獻國家。

26. 最後，我祝各位同學及南區官小百尺竿頭，更進一步，在座各位身心康泰，事事順遂，生活愉快，家庭幸福。

27. 謝謝！